



CONECTANDO EMPRESAS CON ODS | 2025





# PLAN DE LOGÍSTICA SUSTENTABLE



## Objetivo

Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación



## ODS Conexos:

- ODS 8** Trabajo Decente y Crecimiento Económico
- ODS 12** Producción y Consumo Responsables
- ODS 13** Acción por el clima



## Tipo de Iniciativa

- Acción
- Proyecto
- Programa



## Localización:

- Alcance Nacional

## METAS QUE ABORDA LA INICIATIVA

**Meta 9.4.** De aquí a 2030, modernizar la infraestructura y reconvertir las industrias para que sean sostenibles, utilizando los recursos con mayor eficacia y promoviendo la adopción de tecnologías y procesos industriales limpios y ambientalmente racionales, y logrando que todos los países tomen medidas de acuerdo con sus capacidades respectivas



# DESCRIPCIÓN DE LA INICIATIVA

La logística es clave para garantizar un abastecimiento eficiente a nuestras plantas y una distribución efectiva de los productos. En 2024, reafirmamos nuestro compromiso con la sostenibilidad a través de la ejecución del Plan de Logística Sustentable, enfocado en mejorar la eficiencia operativa, reducir el impacto ambiental y priorizar el bienestar de las personas en cada etapa del proceso.

## Iniciativas destacadas en 2024:

- **Máxima ocupación en el transporte:** Trabajamos en la optimización del espacio disponible en cada unidad de transporte, logrando un mayor aprovechamiento de los viajes y reduciendo emisiones de gases de efecto invernadero por tonelada transportada. Esto se concretó gracias a la colaboración entre las áreas de Programación, Armado de Cargas y Transporte, que rediseñaron las cargas para maximizar el uso de los metros cúbicos disponibles. Como complemento, el Proyecto GRU de optimización de

paletizado, continúa potenciando la eficiencia en el uso de espacio por pallet en producto terminado.

- **Transporte escalable y de mayor capacidad:** Desde 2018, en alianza con nuestros proveedores de transporte, ampliamos el uso de camiones escalables, que permiten cargar un 20% más de toneladas por viaje, incrementando significativamente la eficiencia logística y reduciendo la huella ambiental. En 2024, ampliamos nuestra flota con unidades bitren. Con una capacidad de carga aproximadamente un 75% mayor que la de un camión convencional, estos vehículos permiten reducir las emisiones de CO2 por tonelada transportada en un 32%.
- **Entregas directas y reducción de traslados:** Fortalecimos la entrega directa desde depósitos primarios a clientes finales, evitando traslados intermedios a Centros de Distribución, disminuyendo así la huella logística.

- **Uso de combustibles alternativos:** Impulsamos la transición hacia energías más limpias, incrementando la flota de camiones a GNC de nuestros proveedores. Además, sumamos camiones eléctricos para viajes de corta distancia. Estas iniciativas refuerzan nuestro compromiso con el plan de transporte sostenible a 2030.
- **Evaluación a proveedores de transporte:** Monitoreamos el desempeño de nuestros proveedores de transporte en aspectos como: características de las unidades, puntualidad, condiciones de contratación, condiciones de entorno laboral, siniestros y calidad de servicio, entre otros. Los resultados guían nuestras acciones para fortalecer su gestión y mejorar continuamente.



## Barreras encontradas para el desarrollo de las acciones

SOCIO  
CULTURAL

ESPACIO  
TEMPORAL

ECONÓMICA

Otras

Durante la implementación de las iniciativas de logística sustentable se identificaron distintas barreras.

- Económicas: la necesidad de realizar inversiones iniciales significativas en nuevas tecnologías, como camiones bitrenes o vehículos a GNC y eléctricos.
- Socio-culturales: la necesidad de capacitar a los equipos, lograr la aceptación del mercado frente a nuevas prácticas y promover una coordinación más fluida entre las áreas de la compañía para optimizar procesos.
- Espacio-temporales: la dificultad de articular tiempos y recursos entre diferentes actores y regiones.
- Otras: la falta de infraestructura adecuada para acompañar estas prácticas y la limitada disponibilidad de soluciones en determinadas regiones.

## Contribución de la iniciativa al ODS correspondiente

### USO DE INDICADORES DE RESULTADO

Resultados 2024 de las distintas iniciativas:

- 3.099 conductores capacitados en prácticas de conducción segura
- 34% de pallets utilizados, recuperados.
- 336.628 viajes realizados
- 211 empresas capacitadas
- 64,73% de ocupación promedio en las bodegas de las unidades de transporte.
- Mantuvimos un 41,5% de entregas directas.
- 50 camiones a GNC en la flota de nuestros proveedores, un 60% más que en 2023.
- 12% de proveedores alcanzó la categoría "Óptima", el 84% "Cumple" y el 4% presentó oportunidades de mejora.

## Alianzas Estratégicas

- Privadas (Cadena de valor / Joint Venture)

*Durante 2024 hemos trabajado en conjunto con diversos proveedores de transporte que invierten en nuevas tecnologías sustentables, sumando camiones eléctricos para viajes de corta*

*distancia, ampliamos nuestra flota con unidades bitren y vehículos a GNC y eléctricos, para ser más eficientes en nuestra logística. Además, trabajamos con una consultora para capacitar a los choferes de manera virtual sobre concientización y seguridad vial.*

## Cadena de valor

*La iniciativa de Logística Sustentable acciona directamente en la cadena de valor al centrarse en la relación con sus proveedores de transporte. Esta acción se traduce en capacitación y fortalecimiento, ya que la empresa invierte en el desarrollo de sus aliados al capacitarlos en nuevas prácticas, elevando así los estándares de toda la cadena. Además, promueve la innovación y modernización al incentivar el uso de tecnologías más eficientes y menos*

*contaminantes, como los camiones escalables, bitrenes y vehículos a GNC y eléctricos, lo que contribuye a reducir la huella ambiental en toda la cadena de distribución. Finalmente, el monitoreo y la mejora continua se garantizan a través de la evaluación del desempeño de los proveedores en aspectos como puntualidad y condiciones laborales, lo que asegura que los estándares de sostenibilidad y responsabilidad se mantengan y evolucionen.*

# Anexo

- **Reporte de sustentabilidad 2024**

<https://sustentabilidad.arcor.com/assets/img/pdf/reporte-sustentabilidad-2024.pdf>





Esta iniciativa se presentó en el marco del programa "Conectando Empresas con ODS" desarrollado por CEADS en alianza con EY Argentina.

COPYRIGHT 2025